

# TÉRMINOS DE REFERENCIA

## Planificación Estratégica de Red de Soporte a Emprendedores Mbarete

Plan Estratégico para la Red de Soporte a Emprendedores Mbarete

### I. Introducción

Se encuentra en proceso de creación la Red de Soporte a Emprendedores Mbarete que tiene como objetivo desarrollar un plan estratégico que defina su dirección y enfoque para el periodo 2024-2025. Este plan servirá como hoja de ruta para guiar las actividades de la Red, alinear recursos y alcanzar sus objetivos a corto y largo plazo. Se busca contratar un consultor o firma consultora experimentada para llevar a cabo este proceso de planificación estratégica.

### II. Objetivos de la Consultoría

Los objetivos de esta consultoría son los siguientes:

- Desarrollo de un Plan Estratégico: Elaborar un plan estratégico que defina la dirección y metas de la Red de Soporte a Emprendedores Mbarete para el período especificado.
- Análisis de Situación Actual: Evaluar la situación actual de la red, identificando sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis FODA).
- Visión y Misión: Refinar o establecer una visión inspiradora y una misión clara para la red.
- Valores y Principios: Definir los valores y principios que guiarán las acciones y decisiones de la red.
- Objetivos Estratégicos: Establecer objetivos estratégicos específicos y medibles que se alineen con la visión y misión de la red.
- Estrategias y Acciones: Identificar estrategias y acciones concretas para alcanzar los objetivos estratégicos.
- Indicadores de Desempeño: Definir indicadores clave de rendimiento (KPIs) para medir el progreso y el éxito en la implementación del plan.

### III. Alcance del Trabajo

El consultor o firma consultora seleccionada llevará a cabo las siguientes actividades:

Revisión documental sobre misión, datos relevantes y posibles recursos disponibles en materia de emprendedurismo de los posibles miembros fundadores de la Red: USAID, Viceministerio Mipymes del Ministerio de Industria y Comercio, Misión Técnica de Taiwán, Banco Nacional de Fomento, Crédito Agrícola de Habilitación, SENADIS, Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social, SINAFOCAL, SNPP, Centro de Entrenamiento del Emprendedor, Asociación Empoderadores, Fundación Capital, Fundación Paraguaya, Laika, Visión Banco, Mentu, Plan Internacional, INAN, Gobernación del Guairá, Gobernación de Central, Municipalidad de Asunción, ASEPY, Ministerio Nacional de la Juventud, Ministerio de la Mujer, Instituto de Previsión Social, Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, Ministerio de Economía y Finanzas.

- Entrevistas y/o reuniones con miembros claves de la red, partes interesadas y socios potenciales.
- Realización de un análisis FODA para evaluar la situación actual.
- Facilitación de talleres de planificación estratégica con los miembros de la red.
- Redacción de un borrador del plan estratégico.
- Presentación y validación del plan con los miembros de la red.
- Elaboración del documento final del Plan Estratégico.

#### **IV. Entregables**

Los entregables esperados de la consultoría son:

- Plan Estratégico para la Red de Soporte a Emprendedores Mbarete.
  - Informe de análisis FODA.
  - Visión y misión actualizadas o definidas.
  - Valores y principios de la red.
  - Objetivos estratégicos y estrategias específicas.
- Indicadores clave de rendimiento (KPIs).

#### **V. Requisitos del Consultor/Firma Consultora**

El consultor o la firma consultora debe demostrar experiencia en planificación estratégica, desarrollo de organizaciones sin fines de lucro y experiencia en discapacidad. Se valorará la experiencia en el sector de emprendimiento y redes de apoyo.

#### **VI. Plazo de la Consultoría**

La consultoría se llevará a cabo en un período de noviembre 2023 a marzo 2024.

#### **VII. Proceso de Selección**

La selección del consultor se realizará mediante un proceso de licitación. Los interesados deben presentar sus propuestas detalladas antes de la fecha límite el 24 de Octubre 2024. La selección se basará en la calidad de la propuesta, la experiencia relevante, la idoneidad para el proyecto y el costo de la consultoría.

#### **VIII. Información de Contacto**

Las propuestas y consultas deben enviarse a [convocatoria@saraki.org](mailto:convocatoria@saraki.org)